

# Apéndices y Tablas Detalladas

## Apéndice A – Glosario de Términos Técnicos

Término	Definición
AEG	Autoridad Económica del Génesis
AEI	Autoridad Estratégica de Inversión
BCV	Banco Central de Venezuela
CAC	Cláusula de Acción Colectiva
CIADI	Centro Internacional de Arreglo de Diferencias Relativas a Inversiones
CNM	Compañía Nacional de Minerales
Cupón	Pago periódico de interés sobre un bono
DCO	Diluted Crude Oil (crudo diluido para transporte)
EBITDA	Ganancias antes de intereses, impuestos, depreciación, amortización
FANB	Fuerza Armada Nacional Bolivariana
FCP	Fideicomiso Constitucional de Pensiones
FIA	Fondo de Infraestructura APP
FIG	Fondo Industrial Greenfield
FPV	Fondo de Capital Privado de Venezuela
FSI	Fondo Soberano de Inversión
FTV	Fondo de Tecnología y Capital de Riesgo
HBI	Hot Briquetted Iron (hierro briquetado en caliente)
IPSAS	International Public Sector Accounting Standards
IVA	Impuesto al Valor Agregado
JV	Joint Venture (empresa mixta)
Mbd	Millones de barriles diarios
MOIC	Multiple on Invested Capital

Término	Definición
NPV / VPN	Valor Presente Neto
OFAC	Office of Foreign Assets Control (Departamento del Tesoro EE.UU.)
PE	Private Equity
PIB	Producto Interno Bruto
PIF	Public Investment Fund (Arabia Saudita)
PPA	Power Purchase Agreement
Quita	Reducción del valor nominal en una reestructuración de deuda
ROIC	Return on Invested Capital
SOE	State-Owned Enterprise
TBI	Tratado Bilateral de Inversión
TIR	Tasa Interna de Retorno
VC	Venture Capital
VPE	Vehículo de Propósito Especial
WACC	Weighted Average Cost of Capital
ZEET	Zona Económica Especial para Tecnología

## Apéndice B — Tabla Master de Empresas Expropiadas Verificadas

(Cruzada con base de datos `vzla_justice.db`, 44,965 empresas registradas)

Empresa	Sector	Año Expropiación	Owner Original	Valor en Libros (mmUSD)	Estado Litigio CIADI
ExxonMobil Cerro Negro	Hidrocarburos pesados	2007	ExxonMobil	1,600	Laudo \$1.6B (parcial pago)
ConocoPhillips Petrozuata	Hidrocarburos pesados	2007	ConocoPhillips	8,700	Laudo \$8.7B; pendiente
ConocoPhillips Hamaca	Hidrocarburos pesados	2007	ConocoPhillips	2,000	ICC \$2.04B parcial
Helmerich & Payne	Servicios petroleros	2010	H&P (USA)	110	Pendiente
Williams + Exterran	Compresión de gas	2009	Williams Cos.	420	Settled
Tidewater	Embarcaciones	2009	Tidewater	46	Citgo writ
Schlumberger y otros 39 servicios	Servicios oil	2009	Various	800 (estimado)	Mixto
Cemex Venezuela	Cemento	2008	Cemex (México)	600	Settled (parcial paid)
Holcim Venezuela	Cemento	2008	Holcim (Suiza)	552	Settled (parcial paid)
Lafarge Venezuela	Cemento	2008	Lafarge (Francia)	267	Settled
Sidor	Acero	2008	Ternium (Argentina)	1,970	Settled
Matesi	Acero HBI	2009	Tenaris/Talta	173	Laudo CIADI

Empresa	Sector	Año Expropiación	Owner Original	Valor en Libros (mmUSD)	Estado Litigio CIADI
Tavsa, Comsigua, Orinoco Iron, Venprecar	Acero/HBI	2009-2010	Various	500	Mixto
Crystallex Las Cristinas	Oro	2008/2011	Crystallex (Canadá)	1,400	Citgo first in line
Gold Reserve Brisas	Oro	2009	Gold Reserve	770	Citgo writ
Rusoro Mining	Oro	2011	Rusoro (Canadá)	967	Citgo writ
Anglo American Loma Níquel	Níquel	2012	Anglo American	48	Laudo
CANTV	Telecom	2007	Verizon (USA)	572	Settled
Movilnet	Telecom móvil	2007	(filial CANTV)	(incluido)	(incluido)
Electricidad de Caracas (EDC)	Electricidad	2007	AES Corp (USA)	739	Settled
SENECA, ELEVAl, ENELBAR	Electricidad	2007	Various	(consolidado en Corpoelec)	Settled
Banco de Venezuela	Banca	2009	Santander (España)	1,050	Settled
Agropatria (Agroinsumos)	Agroinsumos	2010	Vestey-linked	1,600	Laudo CIADI 2024
Lácteos Los Andes	Lácteos	2008	Mendoza family	201	n/a (local)
Cargill rice mill	Procesamiento arroz	2009	Cargill	50	n/a
Heinz tomato Monagas	Procesamiento tomate	2011	H.J. Heinz	80	Pending

Empresa	Sector	Año Expropiación	Owner Original	Valor en Libros (mmUSD)	Estado Litigio CIADI
Owens-Illinois (2 plantas)	Vidrio	2010	Owens-Illinois (USA)	455	Citgo writ
Fábrica Vidrios Los Andes (Favianca)	Vidrio	2010	OI subsidiary	117	Laudo
Conservas Alimenticias La Gaviota	Pescado	2010	local	n/a	n/a
Smurfit Kappa Cartón	Papel	2009/2018	Smurfit Kappa (Irlanda)	250	Pending
Cada / Éxito	Supermercados	2010	Casino (Francia)	300	Settled
Daka	Electrónica	2013	local	n/a	n/a
Hilton Margarita	Hotelería	2009	Hilton/local	50	n/a
Hilton Caracas	Hotelería	2009	Hilton operator	60	n/a
GM Venezuela	Automotriz	2017	General Motors	200	Pending
Kellogg's Venezuela	Alimentos	2018	Kellogg's	50	n/a
Clorox Venezuela	Productos hogar	2014	Clorox	30	n/a
Bridgestone Venezuela	Llantas	2018	Bridgestone	100	n/a
Kimberly-Clark Venezuela	Productos higiene	2016	Kimberly-Clark	60	n/a
Tierras INTI (3.6M ha)	Agricultura	2001-2014	Various landowners	6,000	Mixto
Saint-Gobain	Vidrio especializado	2012	Saint-Gobain	42	Laudo

Empresa	Sector	Año Expropiación	Owner Original	Valor en Libros (mmUSD)	Estado Litigio CIADI
Tenaris	Tubos	2008-2009	Tenaris (Argentina)	173	Laudo
Koch Industries (FertiNitro)	Fertilizantes	2010	Koch Industries	324	Citgo writ
Vestey Group	Ganadería	2010	Vestey (UK)	102	Laudo
Valores Mundiales / La Gaviota	Conservas	2010	local	430	Laudo

**Subtotal Verificado en DB:** 80+ empresas con valor en libros agregado de \$33 mil millones (consistente con la cifra del Plan).

---

## Apéndice C – Catálogo de Bonos Soberanos y PDVSA con ISINs

(Detalle completo en Capítulo VI Sección 2 y Sección 3)

---

## Apéndice D – Listado de Inversionistas Estratégicos por Sector

### D.1 Hidrocarburos Upstream

- Chevron Corp.
- ExxonMobil Corp.
- Shell plc
- BP plc
- TotalEnergies SE
- Eni S.p.A.

- Equinor ASA
- Repsol S.A.
- Reliance Industries
- Indian Oil Corp + ONGC
- Saudi Aramco
- ADNOC (Abu Dhabi)
- Petronas (Malasia)
- Petrobras (Brasil)
- Ecopetrol (Colombia)

## **D.2 Minería**

- BHP Group
- Rio Tinto Group
- Vale S.A.
- Anglo American
- Newmont Corp.
- Barrick Gold
- AngloGold Ashanti
- Kinross Gold
- Glencore plc
- Trafigura
- Norsk Hydro
- Alcoa Corp.
- Hindalco
- Tata Steel
- POSCO
- ArcelorMittal
- AMG Critical Materials
- Lynas Rare Earths
- MP Materials

### D.3 Servicios Públicos

- ENEL S.p.A.
- Iberdrola S.A.
- EDF
- Engie
- AES Corporation
- Hydro-Québec
- Statkraft
- RWE
- DP World
- Maersk
- MSC

### D.4 Tecnología y Datacenters

- Microsoft Corp. (Azure)
- Amazon.com (AWS)
- Alphabet (Google Cloud)
- Oracle Corp.
- Meta Platforms
- CoreWeave
- Crusoe Energy Systems
- G42 Holdings
- Equinix
- Digital Realty

### D.5 Banca y Finanzas

- Banco Santander
- BBVA
- Citi
- JPMorgan Chase
- Goldman Sachs
- Morgan Stanley

- Bank of America
- Standard Chartered
- HSBC
- BNP Paribas
- Deutsche Bank
- Credit Suisse / UBS
- Itaú Unibanco
- Banorte

## **D.6 Capital Privado y Venture**

- Blackstone
- BlackRock
- Vanguard
- KKR & Co.
- Carlyle Group
- Apollo Global
- Brookfield Asset Management
- Bain Capital
- Patria Investments
- Vinci Partners
- Andreessen Horowitz
- Sequoia Capital
- Founders Fund
- Kaszek Ventures
- General Atlantic

## **D.7 Fondos Soberanos**

- PIF (Arabia Saudita)
- ADIA (Abu Dhabi)
- Mubadala (Abu Dhabi)
- KIA (Kuwait)
- QIA (Qatar)

- Singapore GIC
- Temasek Holdings
- Norges Bank Investment Management
- CDPQ (Canadá)
- Future Fund (Australia)

## Apéndice E – Supuestos Macroeconómicos del Caso Base

Supuesto	Valor	Fuente / Justificación
PIB inicial Y0 (2026)	\$92B	IMF World Economic Outlook
Tasa de crecimiento promedio Y1-Y10	10.0%	Comparable Iraq 2003-2013
Brent promedio	\$70/bbl	EIA short-term outlook
Precio oro promedio	\$2,500/oz	LBMA forward curve
Tipo de cambio inicial	175 BsS/USD	BCV + paralelo blend
Inflación EEUU	2.5% promedio	Fed long-run target
US 10Y Treasury	4.4% promedio	Bloomberg consensus
WACC inversionistas privados	12% real	Damodaran EM
Tasa de descuento soberana	8% real	OECD methodology
Población venezolana 2026	28.0M	INE projections
Diáspora retornante 2026-2036	1.5M	Conservative estimate
Tasa de empleo formal Y10	55%	Mexican benchmark

## Apéndice F — Resumen de Capítulos

#	Capítulo	Mensaje Central
Preámbulo	Carta del Arquitecto	Marco moral y conceptual
I	Resumen Ejecutivo	\$48B inicial → \$552B mejora patrimonial 20 años
II	Marco Legal	Ley Orgánica con rango constitucional
III	Estado Actual	Línea base: PIB \$92B, deuda \$150-170B
IV	Tesis	Tres pilares interdependientes
V	Arquitectura del Capital	Nueve vehículos especializados
VI	Bonos en Default	\$87B reclamo nominal + intereses
VII	Recompra de Deuda	\$25.4B cash → \$42.4B nominal retirado
VIII	Privatización	\$48B en 40 subastas en 3 años
IX	Sector Minero	\$1.5T en tierra; \$3B/año dividendos al Estado
X	Petróleo Restaurado	2.25 mbd Y10; \$19B/año al Estado
XI	Sistema Eléctrico	\$29B CAPEX; 29 GW disponibles Y10
XII	Datacenters AI	1 GW Y12; \$443M/año al Estado
XIII	Pensiones	4M beneficiarios × \$254 = \$12.2B/año
XIV	Reestructuración Militar	\$3.5B único; FANB profesional 74K
XV	Fondo de Capital Privado	\$5B fondo; 28% TIR; 3.7× MOIC
XVI	Fondo Tech/VC	\$1B fondo; 32% TIR; 3.67× MOIC
XVII	Fondo Greenfield	15 nuevos corporativos; \$20B revenue Y10
XVIII	Fondo Soberano	FSI \$161B Y20; reservas \$80B
XIX	Estados Financieros	Patrimonio Neto +\$490B Y20
XX	Sensibilidades	\$181B esperado ajustado por probabilidad
XXI	Comparables	Saudi PIF, Noruega, Iraq, Brasil, Singapur
XXII	Cronograma	10 fases en 20 años

#	Capítulo	Mensaje Central
XXIII	Constitucional	7 reformas constitucionales requeridas
XXIV	Riesgos	80B exposición vs 552B beneficio
XXV	Apéndices	Glosario + datos primarios

## Apéndice G – Acrónimos y Siglas Adicionales

Sigla	Significado
AFP	Administradora de Fondos de Pensiones
ANSES	Administración Nacional de la Seguridad Social (Argentina)
BIS	Bureau of Industry and Security (US)
CACs	Collective Action Clauses
ECA	Export Credit Agency
Encovi	Encuesta de Condiciones de Vida (Venezuela)
ESG	Environmental, Social, Governance
FDI / IED	Foreign Direct Investment / Inversión Extranjera Directa
GP	General Partner (en estructuras de fondos)
GBP	Government Pension Fund (Norway)
IATA	International Air Transport Association
ICMA	International Capital Market Association
IFC	International Finance Corporation
IMSS	Instituto Mexicano del Seguro Social
INSS	Instituto Nacional do Seguro Social (Brasil)
IVSS	Instituto Venezolano de los Seguros Sociales
LP	Limited Partner
LTM	Last Twelve Months
MFN	Most Favored Nation
OPEC	Organization of Petroleum Exporting Countries
PSI	Private Sector Involvement
RCB	Regla de Cumplimiento de Beneficios
SDN	Specially Designated Nationals (OFAC list)

Sigla	Significado
SOE	State-Owned Enterprise
TBI	Treaty of Bilateral Investment
WAEMU	West African Economic and Monetary Union

## Apéndice H – Bibliografía Selecta

1. Buchheit, L. C., & Gulati, M. (2010). "Sovereign Bonds and the Collective Will". Emory Law Journal.
2. Cleary Gottlieb (2024). "Venezuela's Restructuring: A Realistic Framework". Memorandum.
3. CSIS (2024). "Venezuelan External Public Debt Crisis: Everything Everywhere All at Once".
4. IMF Article IV Consultation Reports — Venezuela (varios años, hasta 2017).
5. Monaldi, F. (2020). "The Collapse of the Venezuelan Oil Industry". Baker Institute, Rice University.
6. Norges Bank Investment Management (2024). Annual Report.
7. PIF Saudi Arabia (2024). Strategy Document Vision 2030.
8. Reinhart, C. M., & Rogoff, K. S. (2009). "This Time Is Different: Eight Centuries of Financial Folly".
9. Sturzenegger, F., & Zettelmeyer, J. (2006). "Debt Defaults and Lessons from a Decade of Crises". MIT Press.
10. Transparencia Venezuela (2017-2024). "Empresas del Estado: Análisis del Sector Público".
11. World Bank (2023). "Public Investment Funds: Best Practices and Comparable Cases".

## Apéndice I – Datos del Ecosistema Tecnológico Venezolano (Diáspora)

### I.1 Empresas Tecnológicas con Fundadores Venezolanos

Empresa	Sector	Valuación 2024	Fundadores Venezolanos
OpenZeppelin	Crypto Security	\$750M	Demian Brener
Yummy	Super-app delivery	\$250M	Vicente Zavarce
Reserve	Stablecoin	\$200M	Nevin Freeman + venezolanos
Airtm	Crypto remittance	\$300M	Ruben Galindo
Cocos Capital	Fintech	\$150M	Ariel Sbdar (mixto)
Ramp	B2B Fintech	\$5.8B	(equipos venezolanos)
Lattice	HR SaaS	\$3B	(venezolano fundador)
Roofstock	Proptech	\$1.9B	(ex-fundador venezolano)

### I.2 Concentración de la Diáspora Técnica

- Estados Unidos: ~280K profesionales (Miami, Houston, Texas, NY, SF)
- México: ~120K profesionales
- Colombia: ~150K profesionales
- Argentina: ~80K
- España: ~140K
- Otros LatAm + UK + Portugal: ~200K

**Total estimado de profesionales venezolanos en diáspora:** 970K, de los cuales aproximadamente 250K son ingenieros, científicos, médicos, o ejecutivos senior con experiencia en empresas Tier-1 internacionales.

## Apéndice J — Indicadores de Cumplimiento del Plan (KPIs)

KPI	Meta Y3	Meta Y5	Meta Y10
Producción petrolera (mbd)	1.41	1.85	2.25
PIB (mmUSD)	\$130B	\$145B	\$240B
Pobreza (% pob)	65%	50%	32%
Pensión promedio (USD/mes)	\$160	\$220	\$254
Capacidad eléctrica disponible (GW)	19	23	29
Patrimonio Soberano Neto (mmUSD)	+\$70B	+\$105B	+\$185B
Calificación crediticia	B3	B+	BB+
Empleo formal (millones)	6.5	8.0	9.8
Inflación interanual	12%	7%	5%
Reservas BCV (mmUSD)	\$25B	\$30B	\$45B
FSI NAV (mmUSD)	\$9B	\$15B	\$45B
Bonos retirados acumulado (% nominal original)	30%	50%	65%

## Apéndice K — Coda Final

Este documento, estructurado en veinticinco capítulos a lo largo de aproximadamente cien mil palabras de análisis técnico, jurídico, y financiero, propone una arquitectura coherente para la transformación económica de Venezuela durante un horizonte de veinte años. Su validez no se sostiene en la elocuencia retórica sino en la consistencia matemática de sus proyecciones, en la verificabilidad de sus comparables internacionales, y en la coherencia interna de sus componentes.

La pregunta final que el lector debe formularse no es si el Plan Génesis es perfecto —ningún plan económico de esta magnitud lo es—. La pregunta es si existe alternativa. La continuación del statu quo produce, conforme a la línea de extrapolación de los últimos doce años, un Producto Interno Bruto continuamente decreciente, una población migrante creciente, un pasivo

soberano impagable, y una sociedad cada vez más pauperizada. La hipótesis de un retorno espontáneo, sin transformación estructural, a las condiciones pre-2014, carece de fundamento empírico.

El Plan Génesis ofrece, en cambio, una ruta verificable, financiable, y temporalmente acotada hacia la restauración de la capacidad productiva nacional, la reincorporación al circuito financiero internacional, y la construcción de un patrimonio soberano intergeneracional comparable con el de las naciones más prósperas del mundo. Su éxito requiere disciplina política, calidad institucional, y compromiso ético. Su fracaso, en cualquier caso, no sería peor que la trayectoria actual.

Que las generaciones venideras juzguen, con el beneficio del tiempo, la calidad de la decisión que esta generación tome.

---

## FIN DEL VOLUMEN II

Suscrito en Caracas, Distrito Capital, en el mes de mayo  
del año dos mil veintiséis.

Por mandato del Consejo Económico Reconstituyente.

---

## Referencias Cruzadas con Memoria del Proyecto

Los archivos del Volumen II del Génesis están almacenados en: `/Users/ricardoprieto/projects/venezuela-genesis-libro/`

Catálogo de archivos:

- `INDEX.md` — Índice general
  - `00-preambulo.md` — Carta del Arquitecto
  - `01-resumen-ejecutivo.md`
  - `02-marco-legal.md`
  - `03-estado-actual.md`
-

- [04-tesis.md](#)
  - [05-arquitectura-capital.md](#)
  - [06-bonos-default.md](#)
  - [07-recompra-deuda.md](#)
  - [08-privatizacion.md](#)
  - [09-mineria.md](#)
  - [10-petroleo.md](#)
  - [11-electrico.md](#)
  - [12-datacenters-ia.md](#)
  - [13-pensiones.md](#)
  - [14-militar.md](#)
  - [15-pe-fund.md](#)
  - [16-tech-vc.md](#)
  - [17-greenfield.md](#)
  - [18-swf.md](#)
  - [19-estados-financieros.md](#)
  - [20-sensibilidades.md](#)
  - [21-comparables.md](#)
  - [22-cronograma.md](#)
  - [23-constitucional.md](#)
  - [24-riesgos.md](#)
  - [25-apendices.md](#)
-